

1200 Brussel, 9 december 2015.

Per gewoon en aangetekend schrijven

Geachte Heer,

Deze brief wordt u gericht in het kader van het vrijwillig, voorwaardelijk openbaar overnamebod in contanten, eventueel gevolgd door een uitkoopbod, die door de vennootschap Finances & Industries N.V. werd uitgebracht op alle aandelen van de vennootschap S.A. Spadel N.V. (hierna "SPADEL" genoemd), die niet reeds in het bezit zijn van de Bieder of van aan hem verbonden personen, tegen de prijs van 95 EUR per Aandeel (coupons n° 17 en volgende aangehecht) (hierna "het Bod" genoemd).

U zal kennis genomen hebben van de resultaten van het Bod na de Initiële Aanvaardingsperiode en van het feit dat, overeenkomstig onderafdeling 7.5.1 van het Prospectus, de Bieder besloten heeft om, op vrijwillige basis, over te gaan tot de heropening van het Bod, van 9 december 2015 tot 18 december 2015 om 16:00 uur (Brusselse tijd), aan dezelfde prijs en voorwaarden (met uitzondering van de opschortende voorwaarden welke werden gekoppeld aan het initiële Bod) als die uiteengezet in het Prospectus.

Deze brief vormt reclame in de zin van artikel 31, § 1, van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen.

Deze brief wordt u gericht aangezien, uit de gegevens vervat in het register van aandelen op naam van SPADEL, u een nominatieve aandeelhouder bent van SPADEL, houder in eigendom van 1.300 nominatieve aandelen van SPADEL.

Wij delen u de volgende informatie mede betreffende het Bod en de heropening ervan, onverminderd de Prospectus die, namelijk, bij wijze van waarschuwing, het volgende specificeert:

"Aan de Aandeelhouders wordt gevraagd het hele Prospectus aandachtig te lezen en hun beslissing te baseren op hun eigen analyse van de bepalingen en voorwaarden van het Bod. Elke samenvatting of beschrijving in het Prospectus die betrekking heeft op wetsbepalingen, dient louter ter informatie en mag niet worden beschouwd als juridisch of fiscaal advies betreffende de interpretatie of

de toepasselijkheid van de bewuste bepalingen. In geval van twijfel over de inhoud of de betekenis van de informatie in het Prospectus wordt aan de Aandeelhouders gevraagd een professioneel financieel en/of juridisch adviseur te raadplegen.” (p. 3, punt 2.1).

Volgens het Prospectus (p. 48, punt 7.8.2. (b)), worden de nominatieve aandeelhouders verzocht deze brief bij het Aanvaardingsformulier toe te voegen, indien zij wensen het Bod te aanvaarden en hun Aandelen te verkopen.

Resultaat na afloop van de Initiële Aanvaardingsperiode van het Bod

Bij het afsluiten van de Initiële Aanvaardingsperiode van het Bod op 4 december 2015, werden er 84.990 aandelen aangeboden, zijnde 22,35 % van de aandelen welke het voorwerp uitmaakten van het Bod. Dit heeft tot gevolg dat de Bieder en de met hem verbonden personen na de levering van deze aandelen, 3.855.000 aandelen zullen bezitten, zijnde 92,88 % van de aandelen van SPADEL.

Verzaking of naleving van de voorwaarden van het Bod

Volgens onderafdeling 7.5.1 van het Prospectus, was het Bod onderworpen aan de twee volgende cumulatieve voorwaarden:

- (i) de Bieder houdt bij de afsluiting van het Bod minstens 95% van de aandelen van SPADEL; en
- (ii) de slotkoers van de BEL20-index van de dag voor de aankondiging van de resultaten van de Initiële Aanvaardingsperiode van het Bod is niet meer dan 15% gedaald ten opzichte van de slotkoers van de BEL 20-index op 11 september 2015 (3434,17 punten).

De Bieder heeft beslist om te verzaken aan de eerste voorwaarde en de aandelen te verwerven welke werden aangeboden in het raam van het Bod. De tweede voorwaarde is vervuld.

Vrijwillige heropening van het Bod

Overeenkomstig onderafdeling 7.5.1 van het prospectus, heeft de Bieder besloten om, op vrijwillige basis, over te gaan tot de heropening van het bod, van 9 december 2015 tot 18 december 2015 om 16:00 uur (Brusselse tijd) aan dezelfde prijs en voorwaarden (met uitzondering van de opschortende voorwaarden welke werden gekoppeld aan het initiële bod) als die uiteengezet in het prospectus.

De resultaten van de heropening van het bod worden gepubliceerd op 28 december 2015.

De prijs van de aandelen die worden aangeboden in het kader van de heropening van het bod wordt betaald op 30 december 2015.

Uitkoopbod en schrapping

Vereenvoudigd uitkoopbod. Indien (i) de Bieder en de personen die met de Bieder in onderling overleg handelen of geacht worden in onderling overleg te handelen met de Bieder, na de

vrijwillige heropening van het Bod, ten minste 95% van het stemgerechtigd kapitaal en 95% van de effecten met stemrecht van SPADEL bezitten en (ii) indien de Bieder in het kader van het Bod en de vrijwillige heropening ervan minstens 90% heeft verworven van de aandelen waarop het Bod betrekking heeft, heeft de Bieder de intentie om over te gaan tot een vereenvoudigd uitkoopbod, overeenkomstig artikelen 42 en 43 van het Koninklijk Besluit OOB, op alle Aandelen die nog niet in zijn bezit zijn of nog niet in het bezit zijn van personen die in onderling overleg handelen met de Bieder of geacht worden in onderling overleg te handelen met de Bieder.

Indien de Bieder tot een dergelijk uitkoopbod overgaat, hetgeen hij voornemens is te doen indien de voornoemde voorwaarden zijn vervuld, zal het Bod worden heropend binnen de drie maanden na de afsluiting van de vrijwillige heropening van het Bod voor een periode van 15 Werkdagen. Deze vereenvoudigde uitkoopbod zal geschieden onder dezelfde voorwaarden als die van het Bod. Het uitbrengen van dit uitkoopbod zal het voorwerp uitmaken van een voorafgaande aankondiging.

De Aandelen die bij het verstrijken van de vereenvoudigde uitkoopbod niet in het bezit zijn van de Bieder en niet in het bezit zijn van de personen die met de Bieder in onderling overleg handelen of geacht worden in onderling overleg te handelen met de Bieder, en die niet zouden zijn ingebracht in het Bod in het kader van deze uitkoopbod, zullen geacht worden van rechtswege aan de Bieder te zijn overgedragen. De noodzakelijke fondsen voor de betaling van de prijs van dergelijke overgedragen Aandelen zullen in bewaring worden gegeven bij de Deposito- en Consignatiekas ten voordele van hun vroegere eigenaars.

Zelfstandig uitkoopbod. Bij afwezigheid van een vereenvoudigd uitkoopbod overeenkomstig artikelen 42 en 43 van het Koninklijk Besluit OOB, houdt de Bieder zich het recht voor om, indien hij minstens 95% van de aandelen van SPADEL bezit, over te gaan tot een zelfstandig uitkoopbod, bij toepassing van het Koninklijk Besluit van 27 april 2007 op de openbare uitkoopbiedingen en van artikel 513 van het Wetboek van vennootschappen, op alle Aandelen die nog niet in zijn bezit zijn. Deze procedure impliceert de aanstelling van een nieuwe onafhankelijke expert, die als professionele en onafhankelijke partij een verslag zal opstellen met betrekking tot het uitkoopbod, in overeenstemming met artikel 6 van het Koninklijk Besluit op de openbare uitkoopbiedingen. De Bieder heeft niet de intentie om dit te onderwerpen aan voordeligere voorwaarden dan deze verbonden aan het publiek openbaar overnamebod, namelijk wat de prijs betreft.

Na afloop van een eventueel, vereenvoudigd of zelfstandig, uitkoopbod zal SPADEL niet langer worden beschouwd als een genoteerde vennootschap.

Indien niet voldaan is aan de voorwaarden voor het uitbrengen van een (vereenvoudigd of zelfstandig) uitkoopbod, houdt de Bieder zich het recht voor om de schrapping aan te vragen van de toelating van de aandelen van SPADEL tot de handel op Euronext Brussels. Indien een dergelijke schrapping wordt aangevraagd en door Euronext Brussels wordt aanvaard en als de FSMA zich hier niet tegen verzet, zal SPADEL niet langer worden beschouwd als een genoteerde vennootschap. Deze schrapping vereist de goedkeuring door Euronext Brussels en de FSMA, die zich hiertegen kan verzetten in het belang van de bescherming van de beleggers.

Praktische informatie om het Prospectus te verkrijgen

Het Prospectus (bij hetwelk de memorie van antwoord, het rapport van de onafhankelijke expert en het aanvaardingsformulier zijn gevoegd) is kosteloos verkrijgbaar aan de loketten van de BNP Paribas Fortis N.V./S.A. of telefonisch via + 32 2 433 40 31 (Nederlands) of via + 32 2 433 40 32 (Frans) of via +32 2 433 40 34 (Engels).

Een elektronische versie van het Prospectus is tevens beschikbaar op de volgende websites: www.spadel.com/investor-relations en van BNP Paribas Fortis SA/NV www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen.

Een Nederlandstalige versie van het Prospectus is verkrijgbaar in elektronische versie op voormelde websites. In geval van afwijking tussen de Nederlandstalige versie en de officiële versie in het Frans heeft deze laatste voorrang. De Bieder heeft beide versies vergeleken en is verantwoordelijk voor de overeenstemming tussen beide versies.

Aanvaarding van het Bod

De Aandeelhouders kunnen het Bod aanvaarden en hun Aandelen verkopen door het, als bijlage 1 van het Prospectus gevoegd, Aanvaardingsformulier te vervolledigen, te ondertekenen en naar behoren en in dubbel in te dienen, en dit ten laatste op 18 december 2015 om 16:00 uur (Brusselse tijd).

Het naar behoren vervolledigd en ondertekend Aanvaardingsformulier kan kosteloos en rechtstreeks ingediend worden op de loketten van de Loketinstelling.

De Aandeelhouders kunnen er ook voor kiezen hun aanvaarding al dan niet rechtstreeks te laten registreren bij andere financiële tussenpersonen. In dit geval wordt aan hen gevraagd inlichtingen in te winnen over de kosten en de tarieven die deze organisaties in rekening brengen en die ze moeten betalen.

Deze financiële tussenpersonen moeten zich, in voorkomend geval, houden aan het proces welke in het Prospectus beschreven wordt.

Intrekking van de aanvaarding van het Bod

Overeenkomstig artikel 25, 1°, van het Koninklijk Besluit OOB kunnen de Aandeelhouders die, in het kader van het Bod, hun aanvaarding hebben gegeven die steeds intrekken tijdens de betrokken Aanvaardingsperiode.

Om geldig te zijn moet de intrekking van een aanvaarding rechtstreeks en schriftelijk worden aangemeld aan de financiële tussenpersoon bij wie de Aandeelhouder zijn Aanvaardingsformulier heeft ingediend, met vermelding van het aantal Aandelen waarvoor de aanvaarding wordt ingetrokken.

Indien de Aandeelhouder zijn intrekking aanmeldt aan een financiële tussenpersoon die niet de Loketbank is, is deze financiële tussenpersoon verantwoordelijk en is hij verplicht de Loketbank onverwijld kennis te geven van de intrekking. Deze kennisgeving aan de Loketbank moet uiterlijk worden gegeven op 18 december 2015 om 16:00 uur (Brusselse tijd).

Definitie van de termen gebruikt in deze brief

Behoudens wanneer anders aangeduid in deze brief, hebben de met een hoofdletter geschreven termen en uitdrukkingen dezelfde betekenis als diegene die eraan wordt gegeven in de sectie “Definities” van het Prospectus.

Hoogachtend,

Voor de Raad van Bestuur

Henri-Noël PAUWELS
Secretaris Generaal

Didier DE SORGHÉ
Financieel Directeur

Aanvaardingsformulier

Voor het vrijwillig openbaar overnamebod in contanten door de naamloze vennootschap Finances & Industries ('F&I') op alle aandelen uitgegeven door de naamloze vennootschap Société de Services, de Participations, de Direction et d'Élaboration, afgekort S.A. Spadel N.V. ('Spadel'), die niet in het bezit zijn van F&I en de met haar verbonden personen.

In tweevoud invullen en afgeven aan BNP Paribas Fortis SA/NV uiterlijk op 4 december 2015 of op de latere datum die wordt gepubliceerd, in geval van verlenging, om 16.00 uur (CET).

Per fax: 02 565 42 84

Per e-mail: CFCM-ECM@bnpparibasfortis.com

Ik, ondergetekende, (naam, voornaam of handelsbenaming en vorm)

.....
Wonende te / met maatschappelijke zetel te (volledig adres)

.....
.....
heb de mogelijkheid gekregen het bij dit document gevoegd prospectus (het 'Prospectus') te bestuderen, dat betrekking heeft op het vrijwillig openbaar overnamebod van F&I ('Openbaar overnamebod') op alle aandelen uitgegeven door Spadel die nog niet in het bezit zijn van F&I en de met haar verbonden personen (de 'Aandelen').

(i) Ik verbind me er onherroepelijk en onvoorwaardelijk toe, met als enig voorbehoud een geldige intrekking tijdens de aanvaardingsperiode (zoals beschreven in Afdeling 7.8 (a) van het Prospectus) en/of een tegenbod overeenkomstig de toepasbare bepalingen na de datum vermeld in dit Aanvaardingsformulier (zoals beschreven in Afdeling 7.8 (c) van het Prospectus), om te verkopen en over te dragen aan F&I, in ruil voor de betaling zoals bepaald in het Prospectus en overeenkomstig de voorwaarden van het Prospectus, de volgende Aandelen in het kader van het Openbaar overnamebod, waarvan ik alleen de volle eigendom heb en die ik bezit vrij van elke verpanding, zekerheid of andere belasting (zijn de Aandelen eigendom van twee of meer mede-eigenaars, dan moet ieder van hen hetzelfde Aanvaardingsformulier invullen en samen ondertekenen; zijn de Aandelen het voorwerp van vruchtgebruik, dan moeten de blote eigenaar en de vruchtgebruiker hetzelfde Aanvaardingsformulier invullen en ondertekenen; zijn de Aandelen in pand gegeven of verpand, dan moeten de eigenaar en de pandhouder of de begunstigde van een verpanding hetzelfde Aanvaardingsformulier invullen en ondertekenen, en moet de pandhouder of de begunstigde van een verpanding zijn pand of verpanding op de Aandelen uitdrukkelijk opheffen; zijn de Aandelen op welke wijze ook bezwaard of zijn de Aandelen het voorwerp van eender welk(e) ander(e) recht, titel, klacht of belang, dan moeten de begunstigten van een dergelijk(e) recht, titel, klacht of belang hetzelfde Aanvaardingsformulier samen invullen en ondertekenen en moeten alle begunstigten onherroepelijk en onvoorwaardelijk afstand doen van al die rechten, titels, klachten of belangen met betrekking tot deze Aandelen).

Aantal Aandelen van Spadel	Vorm
(hetzij voluit geschreven)	Op naam
(hetzij voluit geschreven)	Gedematerialiseerd

(ii) Ik geef hierbij de toelating aan (Loketbank of andere financiële tussenpersoon) om de voornoemde Aandelen in mijn naam over te dragen aan F&I;

(iii) indien de voornoemde Aandelen aandelen op naam zijn, vraag ik hierbij dat een vaststelling van de overdracht wordt ingeschreven in het register van de aandeelhouders van Spadel. Daartoe geef ik aan elke bestuurder van Spadel volmacht (met mogelijkheid van indeplaatsstelling) om deze verklaring in mijn naam en voor mijn rekening te tekenen; en

(iv) indien de voornoemde aandelen gedematerialiseerd zijn, geef ik hierbij aan de Loketbank de toelating om de voornoemde Aandelen in mijn naam aan F&I te verkopen.

Hierbij verklaar en garandeer ik bovendien:

(i) dat ik behoorlijk bevoegd ben om de voornoemde Aandelen over te dragen en dat alle daartoe vereiste toelatingen, formaliteiten of procedures behoorlijk werden verkregen, aanvaard, uitgevoerd en/of met succes werden gerealiseerd;

(ii) dat ik inlichtingen heb ingewonnen over de beperkingen die van toepassing zouden kunnen zijn op de terbeschikkingstelling van dit Prospectus aan mijzelf en/of op de aanvaarding van het Openbaar overnamebod door mijzelf in elk bevoegd rechtsgebied en ik bevestig dat ik me naar al die beperkingen heb geschikt;

(iii) dat ik handel hetzij (i) in eigen naam en voor eigen rekening of (ii) als gevolmachtigde voor een andere persoon, in welk geval ik verzeker dat ik beschik over een geldige volmacht of over een volmacht tot discretionaire belegging van de betrokkene;

(iv) dat ik akte neem van het feit dat, om geldig te zijn, dit Aanvaardingsformulier, behoorlijk ingevuld en getekend in twee exemplaren, evenals elke volmacht of elk ander document die (dat) vereist is, moeten worden afgegeven – door mijzelf, mijn agenten of door de financiële tussenpersonen die ik daartoe heb gemachtigd – tijdens de kantooruren en vóór 16.00 uur (tijd van Brussel) op 4 december 2015 of op de latere datum die zal worden gepubliceerd, in geval van verlenging of heropening van de Initiële aanvaardingsperiode, in een kantoor van de Loketbank;

(v) dat ik akte neem van het feit dat de aanvaarding van het Openbaar overnamebod geen kosten zal meebrengen voor de houders van Aandelen die hun Aandelen naar de Loketbank zullen brengen, dat de eventuele taks op de beursverrichtingen door F&I zal worden gedragen en dat ik alle overige kosten zal moeten dragen die andere financiële tussenpersonen op wie ik een beroep doe, zullen vorderen; en

(vi) dat ik alle informatie heb gekregen die noodzakelijk is om met kennis van zaken mijn beslissing te kunnen nemen met betrekking tot het Openbaar overnamebod.

Ik vraag hierbij dat de Biedprijs die overeenstemt met de voornoemde Aandelen op het krediet wordt gestort van mijn rekening

met

IBAN-code

en

BIC-code

die ik heb geopend bij de volgende bank:

en dit op de datum van betaling zoals bedoeld in Afdeling 7.8 (d) van het Prospectus.

De begrippen met een hoofdletter in dit Aanvaardingsformulier hebben, behoudens andersluidende bepaling, dezelfde betekenis als in het Prospectus.

In tweevoud ondertekend te (plaats)

op (datum)

Handtekening van de aanbrengr van Aandelen: Loketbank / Andere tussenpersoon – financiële instelling

(handtekening)

(naam, voornaam, handelsbenaming)

(handtekening)