



# **HALFJAARLIJKS FINANCIËEL VERSLAG 30 juni 2020**

- IFRS geconsolideerde halfjaarrekening per 30 juni 2020 (niet geauditeerd)
- Tussentijds jaarverlag
- Verklaring van de verantwoordelijke personen

**IFRS geconsolideerde  
halfjaarrekening per 30 juni 2020  
(niet geauditeerd)**

Inhoud
--------

Inhoud .....	1
Algemene inlichtingen .....	2
Geconsolideerde balans ( KEUR ) .....	3
Geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten ( KEUR ) .....	5
Mutatietabel van het geconsolideerd eigen vermogen ( KEUR ) .....	6
Geconsolideerd overzicht van de kasstromen ( KEUR ) .....	7
Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening .....	8
1. Conformiteitsverklaring .....	8
2. Basis van de voorstelling .....	10
3. Seizoensgebondenheid van de activiteiten .....	11
4. Significante gebeurtenissen en transacties van het eerste semester 2020 .....	11
5. Belangrijke wijzigingen in de boekhoudkundige schattingen .....	12
6. Sectoriële informatie .....	12
7. Verwerving en verkoop van dochterondernemingen .....	13
8. Materiële en immateriële vaste activa .....	13
9. Uitgiften, wederinkopen en terugbetalingen van schuld- of eigen-vermogeninstrumenten .....	14
10. Belastingen ( KEUR ) .....	14
11. Latente passiva en activa .....	14
12. Gebeurtenissen na de afsluitingsdatum .....	14
13. Resultaat per aandeel .....	15
14. Dividend per aandeel .....	15

## Algemene inlichtingen

Spadel NV en haar dochterondernemingen (hierna « Spadel » genoemd) vormen een Europese groep met als bestaansreden het produceren en het commercialiseren van kwaliteitsproducten op basis van natuurlijk water en hierdoor de consument een meerwaarde aan te bieden. Dit met het nodige respect voor het milieu.

Spadel NV is een naamloze vennootschap met maatschappelijke zetel gevestigd aan de Gemeenschappenlaan 110 te 1200 Brussel. De vennootschap is ingeschreven in het register van de rechtspersonen van de Rechtbank van Koophandel te Brussel onder het nummer 0405.844.436 (BTW nummer : BE 405.844.436). De laatste wijziging van de statuten werd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad van 2 juli 2015 gepubliceerd.

De Groep staat genoteerd op Euronext te Brussel (Code ISIN BE 0003798155).

De cijfers in dit document zijn weergegeven in duizenden euro's (KEUR), tenzij uitdrukkelijk anders vermeld.

<b>Geconsolideerde balans ( KEUR )</b>
--

	Toelichting	30-06-20	31-12-19
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële activa	8	119.592	120.818
Activa voor gebruiksrechten		5.666	5.453
Materiële vaste activa	8	108.969	109.009
Handelsvorderingen en overige vorderingen		2.312	2.300
Activa van uitgestelde belastingen		89	88
		<u>236.629</u>	<u>237.669</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden		18.901	15.477
Handelsvorderingen en overige vorderingen		68.145	55.041
Terug te vorderen belastingen		1.757	327
Financiële activa op korte termijn		17	17
Liquide middelen		59.426	79.944
		<u>148.246</u>	<u>150.806</u>
<b>Totaal activa ( KEUR )</b>		<u>384.875</u>	<u>388.475</u>

(\*) De verhoging van de voorraden, handelsvorderingen en overige vorderingen vergeleken met 31/12/2019 wordt hoofdzakelijk beïnvloed door de seizoensgebondenheid van de verkoop.

Toelichtingen 1 t.e.m. 14 maken integraal deel uit van de geconsolideerde halfjaarrekening per 30 juni 2020.

	Toelichting	30-06-20	31-12-19
<b>EIGEN VERMOGEN</b>			
<b>Kapitaal en reserves toerekenbaar aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>			
Kapitaal		5.000	5.000
Omrekeningsverschillen		0	0
Geconsolideerde reserves		208.922	206.504
		<b>213.922</b>	<b>211.504</b>
<b>Minderheidsbelangen</b>		0,4	-36
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>213.922</b>	<b>211.467</b>
<b>SCHULDEN</b>			
<b>Schulden op lange termijn</b>			
Financiële schulden op lange termijn	9	17.500	24.500
Schulden voor gebruiksrechten		4.790	4.201
Schulden ten gevolge van personeelsverloningen	2	9.809	9.153
Uitgestelde belastingen	2	14.123	21.750
Voorzieningen		0	290
Overige schulden		0	3.378
		<b>46.222</b>	<b>63.273</b>
<b>Schulden op korte termijn</b>			
Ontvangen statiegeld		25.108	24.764
Financiële schulden op korte termijn	9	14.000	14.000
Schulden voor gebruiksrechten		941	1.268
Schulden ten gevolge van personeelsverloningen		455	455
Handelsschulden		49.470	53.287
Ontvangen voorschotten		-117	-42
Sociale schulden		13.369	14.862
Belastingenschulden	2	9.597	1.341
Voorzieningen		328	52
Overige schulden		11.579	3.748
		<b>124.731</b>	<b>113.735</b>
<b>Totaal schulden</b>		<b>170.953</b>	<b>177.008</b>
<b>Totaal eigen vermogen en schulden ( KEUR )</b>		<b>384.875</b>	<b>388.475</b>

Toelichtingen 1 t.e.m. 14 maken integraal deel uit van de geconsolideerde halfjaarrekening per 30 juni 2020.

<b>Geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten ( KEUR )</b>
--

	<b>Toelichting</b>	<b>2020</b> <b>(6 maanden)</b>	<b>2019</b> <b>(6 maanden)</b>
Netto-omzet	3,6	132.396	151.987
Aankopen van grond - en hulpstoffen en handelsgoederen		-27.662	-32.863
Diensten en diverse goederen		-52.059	-63.126
Personeelslasten		-32.327	-31.950
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (*)		-11.088	-10.065
Overige bedrijfsinkomsten/(kosten)		5.212	5.263
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>6</b>	<b>14.472</b>	<b>19.246</b>
Financiële opbrengsten		92	278
Financiële lasten		-621	-576
Aandeel resultaat deelnemingen volgens vermogensmutatiemethode		-	-
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>13.943</b>	<b>18.948</b>
Belastingen	10	-3.223	-4.179
<b>Halfjaarlijkse Winst</b>		<b>10.720</b>	<b>14.769</b>
<b>Andere opbrengsten en kosten over de periode:</b>			
Bruto wisselverschillen		0	98
Belastingen		0	-76
Aandeel resultaat deelnemingen volgens vermogensmutatiemethode		-	-
<b>Andere opbrengsten en kosten na belastingen</b>		<b>0</b>	<b>22</b>
<b>Volledig resultaat over de periode</b>		<b>10.720</b>	<b>14.791</b>
<b>Winst toerekenbaar aan:</b>			
Aandeelhouders		10.720	14.769
Minderheidsbelangen		-	-
<b>Volledig resultaat over de periode toerekenbaar aan:</b>			
Aandeelhouders		10.720	14.791
Minderheidsbelangen		-	-
<b>Winst per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders (in EUR per aandeel) :</b>			
- gewoon	13	2,58	3,56
- verwaterd	13	2,58	3,56

(\*) Er werden geen waardeverminderingen geboekt tijdens het eerste semester van 2020.

Toelichtingen 1 t.e.m. 14 maken integraal deel uit van de geconsolideerde halfjaarrekening per 30 juni 2019.

## Mutatietabel van het geconsolideerd eigen vermogen ( KEUR )

	Kapitaal	Omrekenings- verschillen	Groepsreserves	Totaal eigen vermogen
<b>Saldo per 1 januari 2019</b>	<b>5.000</b>	<b>-615</b>	<b>189.751</b>	<b>194.136</b>
Volledig resultaat van 1ste semester 2019				
Winst			14.769	14.769
Andere elemente van het globaal resultaat			2	2
Omrekeningsverschillen		20		20
Uitgekeerde dividenden			-8.301	-8.301
<b>Saldo per 30 juni 2019</b>	<b>5.000</b>	<b>-595</b>	<b>196.221</b>	<b>200.626</b>
<b>Saldo per 1 januari 2020</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>206.503</b>	<b>211.503</b>
Volledig resultaat van 1ste semester 2020				
Winst			10.720	10.720
Andere elemente van het globaal resultaat				0
Omrekeningsverschillen				0
Uitgekeerde dividenden			-8.301	-8.301
<b>Saldo per 30 juni 2020</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>208.922</b>	<b>213.922</b>

Toelichtingen 1 t.e.m. 14 maken integraal deel uit van de geconsolideerde halfjaarrekening per 30 juni 2020.



<b>Geconsolideerd overzicht van de kasstromen ( KEUR )</b>
--

	<b>30-06-20</b>	<b>30-06-19</b>
<u>Winst/(verlies) van het boekjaar</u>	10.720	14.769
Belastingen	3.223	4.179
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa	8.861	8.355
Afschrijvingen op immateriële activa	1.632	1.640
Verlies/ (winst) op de verkoop van materiële en immateriële vaste activa	-6	-584
Niet betaalde lasten van personeelsverplichtingen	-218	940
Financiële (inkomsten)/kosten	140	29
<u>Bruto kasstromen uit de bedrijfsuitoefening</u>	<u>24.352</u>	<u>29.328</u>
Wijzigingen in de behoefte van het werkkapitaal		
Voorraden	-3.062	-2.577
Handelsvorderingen en overige vorderingen	-13.057	-29.406
Handels, sociale en overige schulden, schulden van personeelsverplichtingen, ontvangen statiegeld en voorzieningen op korte termijn	-64	12.887
<u>Kasstromen uit de bedrijfsuitoefening</u>	<u>8.170</u>	<u>10.232</u>
Teruggekregen /(betaalde) belastingen	-4.024	-7.258
<u>Netto kasstroom uit de bedrijfsuitoefening</u>	<u>4.146</u>	<u>2.974</u>
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-9.395	-5.512
Inningen uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa	586	1.106
Investeringsactiviteiten in immateriële activa	-413	-177
Afschrijvingen op kapitaalsubsidies	0	0
<u>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>	<u>-9.222</u>	<u>-4.583</u>
Financieringsactiviteiten		
Aflossing van financiële schulden Devin	-7.000	-7.000
Dividenden uitgekeerd aan de aandeelhouders	-8.301	-8.301
Ontvangen intresten	37	222
Betaalde intresten	-177	-251
<u>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>	<u>-15.441</u>	<u>-15.330</u>
<u>Netto(afname)/toename in geldmiddelen en kasequivalenten</u>	<u>-20.517</u>	<u>-16.939</u>
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari</b>	79.943	82.115
Omrekenings-verschillen	0	62
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten per 30 Juni</b>	<u>59.426</u>	<u>65.238</u>

Toelichtingen 1 t.e.m. 14 maken integraal deel uit van de geconsolideerde halfjaarrekening per 30 juni 2020.

## Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening

### 1. Conformiteitsverklaring

De tussentijdse geconsolideerde halfjaarrekening omvat zowel die van Spadel NV als die van de dochterondernemingen (hierna samen genoemd “Spadel”).

De tussentijdse geconsolideerde halfjaarrekening van Spadel werd opgesteld voor de periode van zes maanden afgesloten op 30 juni 2020 in overeenstemming met de bepalingen van de IAS 34 norm “Tussentijdse financiële informatie”, zoals gepubliceerd door de IASB (“International Accounting Standards Board”) en aangenomen door de Europese Unie. Deze tussentijdse geconsolideerde halfjaarrekening moet samen worden gelezen met de IFRS conforme jaarlijkse geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2019.

De boekhoudkundige principes die werden gehanteerd voor de verwerking van de tussentijdse jaarrekening zijn dezelfde als die voor het volledige boekjaar dat afsluit op 31 december 2019;. De geconsolideerde jaarrekening van Spadel voor het boekjaar 2019 is opgesteld in overeenstemming met de internationale standaarden voor verslaggeving (“IFRS”) zoals gepubliceerd door het IASB en aangenomen door de Europese Unie.

Deze waarderingsregels zijn weergegeven in bijlage 1: “Overzicht van de belangrijkste waarderingsregels” van de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2019.

De volgende wijzigingen en jaarlijkse verbeteringen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2020 en zijn goedgekeurd door de Europese Unie:

- ✓ **Wijzigingen aan verwijzingen naar het conceptueel raamwerk van de IFRS-standaarden** (effectief vanaf 1 januari 2020). Het herziene conceptuele raamwerk bevat een nieuw hoofdstuk over waarderingsregels, begeleiding bij het rapporteren van financiële prestaties, verbeterde definities en richtlijnen (met name de definitie van een verplichting); en verduidelijkingen op belangrijke gebieden, zoals de rol van rentmeesterschap, voorzichtigheid en meetonzekerheid bij financiële verslaggeving.
- ✓ **Wijzigingen aan de definitie van ‘materieel’ in IAS 1 en IAS 8** (effectief vanaf 1 januari 2020). De wijzigingen verduidelijken de definitie van ‘materieel’ en verhogen de consistentie tussen de IFRS. Het amendement verduidelijkt dat de verwijzing naar onduidelijke informatie betrekking heeft op situaties waarin het effect vergelijkbaar is met het weglaten of verkeerd weergeven van die informatie. Er staat eveneens in dat een entiteit materialiteit beoordeelt in de context van de financiële overzichten als geheel. Verder verduidelijkt de wijziging ook de betekenis van ‘primaire gebruikers van financiële overzichten voor algemene doeleinden aan wie die financiële overzichten zijn gericht’, door ze te definiëren als ‘bestaande en potentiële beleggers, kredietverstrekkers en andere schuldeisers’ die een beroep moeten doen op de jaarrekening om een groot deel van de financiële informatie die ze nodig hebben ook te verkrijgen. De wijzigingen zullen naar verwachting geen significante invloed hebben op het opstellen van de jaarrekening.
- ✓ Wijzigingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7: Hervorming referentierentevoet (effectieve 1 januari 2020). De wijzigingen vereisen kwalitatieve en kwantitatieve toelichtingen om gebruikers van jaarrekeningen in staat te stellen te begrijpen hoe de hedging relaties van een entiteit worden beïnvloed door de onzekerheid die voortvloeit uit de hervorming van de rentevoet benchmark.
- ✓ **Wijzigingen aan IFRS 3, ‘Bedrijfscombinaties’** (effectief vanaf 1 januari 2020), die de definitie van ‘een bedrijf’ herzien. De nieuwe richtlijn biedt een kader om te evalueren wanneer er een input en een substantief proces aanwezig zijn (inclusief voor startende bedrijven die nog geen outputs hebben gegenereerd). Om een bedrijf zonder output te zijn, moet er nu een georganiseerd personeelsbestand zijn. De veranderingen in de definitie van een bedrijf zullen er waarschijnlijk toe leiden dat meer overnames worden beschouwd als ‘acquisities van activa’ in alle sectoren, maar in het bijzonder in de vastgoed-, farmaceutische- en petrochemische sectoren. Toepassing van de wijzigingen zal ook van invloed zijn op de verwerking van desinvesteringverrichtingen.

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2020 en zijn nog niet goedgekeurd door de Europese Unie:

- ✓ IFRS 17, 'Verzekeringscontracten' (effectief vanaf 1 januari 2023). Deze standaard vervangt IFRS 4, dewelke momenteel een grote variatie aan boekhoudkundige praktijken voor verzekeringscontracten toelaat. IFRS 17 zal de boekhoudkundige behandeling door alle entiteiten die zulke contracten onderschrijven fundamenteel veranderen alsook de behandeling van investeringscontracten met discretionaire deelnamemogelijkheden. Wijzigingen aan IFRS 16, 'Leaseovereenkomsten' met betrekking tot Covid-19 gerelateerde huurconcessies (effectief vanaf 1 juni 2020). Indien aan bepaalde voorwaarden is voldaan, laten deze wijzigingen (als praktisch hulpmiddel) aan huurders toe niet te moeten beoordelen of bepaalde covid-19-gerelateerde huurconcessies 'huuraanpassingen' zijn. In plaats daarvan kunnen huurders, die dit praktisch hulpmiddel toepassen, deze huurconcessies boekhoudkundig verwerken alsof het geen huuraanpassingen zijn.
- ✓ Wijzigingen aan IFRS 3 'Bedrijfscombinaties'; IAS 16 'Materiële vaste activa'; IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa' en jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden (effectief vanaf 1 januari 2022). Het pakket wijzigingen omvat beperkte aanpassingen van drie standaarden en de jaarlijkse verbeteringen, die de formulering verduidelijken of kleine inconsistenties of tegenstrijdigheden tussen vereisten in deze standaarden corrigeren:
  - Wijzigingen aan IFRS 3, 'Bedrijfscombinaties' brengen een verwijzing in IFRS 3 naar het conceptueel kader voor financiële verslaglegging up-to-date zonder de boekhoudkundige vereisten voor bedrijfscombinaties te wijzigen.
  - Wijzigingen aan IAS 16, 'Materiële vaste activa' verbieden een bedrijf het in mindering brengen van bedragen ontvangen uit de verkoop van geproduceerde artikelen op de kosten van een materiële vast actief, terwijl het bedrijf het actief voorbereidt op het beoogde gebruik. In plaats daarvan zal een bedrijf dergelijke verkoopopbrengsten en gerelateerde kosten in winst of verlies opnemen.
  - Wijzigingen aan IAS 37, 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa' specificeren welke kosten een bedrijf opneemt in de beoordeling of een contract verliesgevend zal zijn.
  - Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden brengen kleine wijzigingen aan in IFRS 1 'Eerste toepassing van IFRS', IFRS 9 'Financiële Instrumenten', IAS 41 'Landbouwactiviteiten' en de illustratieve voorbeelden bij IFRS 16 'Leaseovereenkomsten'.
- ✓ Wijzigingen aan IFRS 16, 'Leaseovereenkomsten' met betrekking tot Covid-19 gerelateerde huurconcessies (effectief vanaf 1 juni 2020). Indien aan bepaalde voorwaarden is voldaan, laten deze wijzigingen (als praktisch hulpmiddel) aan huurders toe niet te moeten beoordelen of bepaalde covid-19-gerelateerde huurconcessies 'huuraanpassingen' zijn. In plaats daarvan kunnen huurders die dit praktisch hulpmiddel toepassen deze huurconcessies boekhoudkundig verwerken alsof het geen 'huuraanpassingen' zijn.

De standaarden en wijzigingen aan standaarden die nog niet verplicht van toepassing zijn in 2020 werden door Spadel niet vervroegd toegepast. De analyse van de potentiële impact van deze standaarden en wijzigingen aan standaarden op de geconsolideerde jaarrekening van Spadel wordt momenteel onderzocht.

- ✓ De nieuwe standaard IFRS 14 'Wettelijke uitgestelde rekeningen' en de nieuwe standaard IFRS 17 'Verzekeringscontracten', zijn niet van toepassing op Spadel. De nieuwe standaarden hebben geen invloed gehad op de boekhoudmethoden van de groep en retrospectieve aanpassingen zijn niet vereist.

## 2. Basis van de voorstelling

### 2.1. Sluitingsdatum en voorstelling van de jaarrekening

De tussentijdse geconsolideerde jaarrekening van Spadel, opgesteld voor de periode van zes maanden die afsluit op 30 juni 2020, werd opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van de IAS 34 norm waarbij het mogelijk is om een selectie van toelichtingen weer te geven. De tussentijdse geconsolideerde jaarrekening bevat dus niet alle door het IFRS voor de volledige jaarrekening vereiste toelichtingen en informatie; zij dient dus samen met de volledige jaarrekening van het boekjaar 2019 te worden gelezen, onder voorbehoud van enkele bijzonderheden eigen aan de opstelling van de hierna beschreven tussentijdse rekeningen. De tussentijdse geconsolideerde jaarrekening omvat een geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, een geconsolideerde balans, een geconsolideerd kasstroomoverzicht, een geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen evenals een selectie van toelichtingen.

De Raad van Bestuur heeft de publicatie van de IFRS conforme semestriële geconsolideerde jaarrekening afgesloten en goedgekeurd op 26 Augustus 2020.

De tussentijdse geconsolideerde jaarrekening werd niet onderworpen aan een controle noch aan een beperkt onderzoek door de commissaris.

### 2.2. Beoordeling van de toepassing van boekhoudmethodes en de oorzaken van schattingsonzekerheden

Voor de voorbereiding van de jaarrekening dient gebruik te worden gemaakt van schattingen en hypothesen voor de bepaling van de waarde van de activa en de passiva op de sluitingsdatum, evenals van de opbrengsten en kosten van het boekjaar. Terwijl de waarderingen in de jaaroverzichten zowel als in de tussentijdse overzichten vaak berusten op redelijke schattingen, dient bij de voorbereiding van de tussentijdse geconsolideerde jaarrekening meer een beroep te worden gedaan op waarderingmethoden dan bij de financiële staat van een volledig boekjaar.

De schattingen en hypothesen die voor de voorbereiding van de tussentijdse geconsolideerde jaarrekening per 30 juni 2020 werden aangewend, zijn dezelfde als bij de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2019, met uitzondering van de hierna volgende gebieden.

#### *Personeelsverloningen*

Het bedrag van de schuld voor pensioenverplichtingen op 30 juni 2020 werd berekend door het engagement op 31 december 2019 op één semester te projecteren, rekening houdend met de uitbetaalde prestaties en de bewegingen van de dekkingsactiva in loop van het eerste semester van 2020. Voor die periode werd geen enkele actuariële veronderstelling die bij de berekening van het engagement in aanmerking werd genomen gewijzigd, in het bijzonder de disconteringsvoet, de inflatie en de verhoging van salarissen.

#### *Bepalen van de duur van leaseovereenkomsten*

Bij het bepalen van de duur van een leaseovereenkomst houdt het management rekening met alle relevante feiten en omstandigheden om te bepalen of de groep een economisch voordeel heeft bij het al dan niet uitoefenen van een optie, inclusief veranderingen in feiten en omstandigheden verwacht tussen de startdatum en de uitoefendatum van deze optie. Opties voor verlenging (of periodes na beëindigingsopties) worden alleen in de leaseperiode opgenomen als het redelijk zeker is dat de leaseovereenkomst wordt verlengd (of niet wordt beëindigd). Het bepalen van het economisch voordeel bij het uitoefenen van deze opties vereist het maken van veronderstellingen en schattingen zoals het verwachte gebruik van het gehuurde goed en toekomstige marktomstandigheden. Het al dan niet in rekening brengen van de betalingen die betrekking hebben op de verlengings-, beëindigings- of aankoopperiodes kan een aanzienlijke invloed hebben op de waarde van het recht op gebruik actief en de huurverplichting.

*Belasting op het resultaat*

In het kader van de tussentijdse afsluitingen, worden de (huidige en uitgestelde) belastingen voor elke fiscale eenheid berekend door op het resultaat van de periode het voor het lopende jaar geschatte jaarlijkse gemiddelde effectieve belastingtarief toe te passen.

*De onregelmatig voorkomende kosten en opbrengsten*

De kosten en opbrengsten van de activiteiten die op ongelijke wijze over de periode van een jaar verdeeld zijn, worden vooraf voorzien of uitgesteld tot op de dag van de tussentijdse sluitingsdatum en dit alleen maar als het past om dit soort kosten vooraf te voorzien of uit te stellen tot het einde van de jaarperiode.

### 3. Seizoensgebondenheid van de activiteiten

De activiteiten van Spadel zijn van nature erg seizoensgebonden. De klimaatschommelingen hebben een sterke invloed op het operationeel resultaat. Bijgevolg zijn de tussentijdse resultaten op 30 juni 2020 niet noodzakelijk indicatief voor de verwachtingen voor het hele boekjaar 2020.

In dit verband worden de omzet van het 1<sup>e</sup> semester van 2020 en die van het 1<sup>e</sup> semester van 2019, evenals de omzet voor de periode van 12 maanden, eindigend op 30 juni 2020 en die van het boekjaar 2019 hierna weergegeven:

In KEUR	30 juni 2020 (6 maanden)	30 juni 2019 (6 maanden)	30 juni 2020 (12 maanden)	31 december 2019 (12 maanden)
Omzet	132.396	151.987	278.801	298.392

### 4. Significante gebeurtenissen en transacties van het eerste semester 2020

De gezondheids crisis die de Covid-19 heeft veroorzaakt en de daarmee samengaande lockdown-maatregelen, hebben overduidelijk een impact gehad op onze verkopen in het tweede trimester.

Ondanks de verstoring van de arbeidsorganisatie, de productie en de logistiek door deze pandemie heeft Spadel al de nodige maatregelen getroffen om de veiligheid en het welzijn van z'n medewerkers te garanderen en heeft zo ook de continuïteit van de levering van z'n producten aan de klanten kunnen garanderen. De afwezigheidsratio, gelinkt aan Covid-19, bleef laag en de productiesites moesten niet gesloten worden. Meer nog, de daling van de verkopen in het 'Out Of Home' kanaal werd deels gecompenseerd door een stijging van de verkopen in de grootwarenhuizen

Er blijft enkel nog te vermelden dat er geen anderongebruikelijk element heeft plaatsgevonden dat op belangrijke mate de activa, passiva, het eigen vermogen, het nettoresultaat of de cashflow van de Groep heeft beïnvloed.

## 5. Belangrijke wijzigingen in de boekhoudkundige schattingen

Het resultaat van het eerste semester 2020 wordt op geen enkele aanzienlijke wijze beïnvloed door schattingswijzigingen van de bedragen die op het einde van het boekjaar 2019 voorkomen.

## 6. Sectoriële informatie

Conform de norm IFRS 8 'Operationele segmenten' wordt de informatie per operationeel segment van de interne organisatie van de activiteiten van de Groep afgeleid.

De gegevens per operationeel segment zijn gebaseerd op de informatie die door de directie gebruikt wordt om beslissingen te nemen in verband met de te bestemmen middelen en om de prestaties van de segmenten te evalueren. De toewijzing van de middelen en de evaluatie van de prestaties gebeuren op de verschillende markten; meer bepaald de Benelux en Bulgaria markt. Het segment 'Andere' omvat andere markten zoals het Verenigd Koninkrijk (tot en met november 2019) en Frankrijk, die niet voldoen aan de kwantitatieve criteria voor een afzonderlijke presentatie.

Elke markt heeft een segmentmanager die verantwoordelijk is voor het nemen van de beslissingen over de toekenning van middelen en de evaluatie van de prestatie. De gegevens per segment volgen dezelfde waarderingsregels als de gegevens die gebruikt worden voor de geconsolideerde financiële staten die in de nota's bij de financiële staten samengevat en beschreven worden.

De resultaten van de geografische sectoren volgens locatie van de klanten voor de eerste semesters, afgesloten op 30 juni 2020 en 2019, worden hieronder respectievelijk weergegeven:

<b>Eerste semester 2020</b> In KEUR	Benelux	Bulgaria	Overige Intersectoriële eliminaties	Totaal
Externe verkopen	94.202	22.647	15.547	132.396
Interne sectoriële verkope	54.554	0	0	0
<b>Totale verkopen</b>	<b>148.756</b>	<b>22.647</b>	<b>15.547</b>	<b>186.950</b>
Point in time	148.756	22.647	15.547	186.950
Over time				-
Sectorieel resultaat	11.325	4.075	1.500	16.900
Niet betrokken elementen				-2.428
<b>Bedrijfsresultaat</b>				<b>14.472</b>

De maatstaf voor de prestaties van elk segment die door de directie gebruikt wordt, is het resultaat per segment. De resultaten van een segment (sector) omvatten alle opbrengsten en kosten die direct toewijsbaar zijn, evenals alle opbrengsten en kosten die redelijkerwijze kunnen toegewezen worden.

De transfers en de transacties tussen sectoren worden gerealiseerd aan de normale marktvoorwaarden. Deze zijn identiek aan de voorwaarden voor externe partijen.

Een beperkt aantal van onze klanten groothandelaars vertegenwoordigt een aanzienlijk deel van onze inkomsten. De totale verkoop aan de klanten die individueel meer dan 10 % van de inkomsten van de Groep in 2020 vertegenwoordigen, wordt als volgt per segment verdeeld:

**Eerste semester 2020**

Segment	Aantal klanten	Verkoop ( KEUR )
Benelux	3	41.394
Overige	2	5.799
<b>Totaal</b>	<b>5</b>	<b>47.193</b>

<b>Eerste semester 2019</b> In KEUR	Benelux	Bulgaria	Overige Intersectoriële eliminaties	Totaal
Externe verkopen	106.107	25.830	20.050	151.987
Interne sectoriële verkope	32.936		0	-32.936
<b>Totale verkopen</b>	<b>139.043</b>	<b>25.830</b>	<b>20.050</b>	<b>-32.936</b>
Point in time	139.043	25.830	20.050	-32.936
Over time				-
Sectorieel resultaat	14.355	5.668	2.046	22.069
Niet betrokken elementen				-2.823
<b>Bedrijfsresultaat</b>				<b>19.246</b>

Een beperkt aantal van onze klanten groothandelaars vertegenwoordigt een aanzienlijk deel van onze inkomsten. De totale verkoop aan de klanten die individueel meer dan 10 % van de inkomsten van de Groep in 2019 vertegenwoordigen, wordt als volgt per segment verdeeld:

**Eerste semester 2019**

Segment	Aantal klanten	Verkoop ( KEUR )
Benelux	2	39.468
Overige	2	5.876
<b>Totaal</b>	<b>4</b>	<b>45.344</b>

<b>7. Verwerving en verkoop van dochterondernemingen</b>
--

Nihil.

<b>8. Materiële en immateriële vaste activa</b>
---

De investeringen van het eerste semester belopen 9.808 KEUR. Het betreft voornamelijk nieuwe productielijnen in Bulgarije, renovatiewerken aan de hal voor het laden van de vrachtwagens en een

nieuwe inspectiemachine voor de lege flessen te Spa, alsook de aankoop van kratten en glazen flessen in België en Frankrijk

## 9. Uitgiften, wederinkopen en terugbetalingen van schuld- of eigenvermogeninstrumenten

De groep heeft in de eerste trimester van 2020 de nodige terugbetaling gedaan overeenkomstig het terugbetalingsplan dat in 2017 werd vastgelegd voor de aankoop van Devin AD, voor een bedrag van 7.000 KEUR.

## 10. Belastingen ( KEUR )

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>(6 maanden)</b>	<b>(6 maanden)</b>
Vennootschapsbelasting	2.990	4.135
Aanpassingen belastingen van voorgaande periodes		
Uitgestelde belastingen	232	44
<b>Totale belastingkost</b>	<b><u>3.223</u></b>	<b><u>4.179</u></b>

In het kader van de tussentijdse afsluitingen worden de (huidige en uitgestelde) belastingen voor elke vennootschap berekend door op het resultaat van het betrokken semester het voor het lopende jaar geschatte gemiddelde effectieve belastingtarief toe te passen.

## 11. Latente passiva en activa

Er zijn geen belangrijke wijzigingen geweest in de schatting van de latente passiva en activa tijdens het betrokken semester.

## 12. Gebeurtenissen na de afsluitingsdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen te melden na de afsluiting van de balans op 30 juni 2020.



## 13. Resultaat per aandeel

### 13.1. Gewoon resultaat

Het gewoon resultaat per aandeel wordt berekend door de netto-winst die aan de aandeelhouders van Spadel toekomt te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen dat tijdens het boekjaar in omloop was.

	2020 (6 maanden)	2019 (6 maanden)
Winst voor de aandeelhouders	10.720	14.791
Gewogen gemiddelde gewone aandelen in omloop ( in duizenden )	4.150	4.150
Basisresultaat per aandeel ( EUR per aandeel )	2,58	3,56

### 13.2. Verwaterd resultaat

Het verwaterd resultaat per aandeel wordt berekend door het gewogen gemiddeld aantal aandelen in omloop te verhogen met het aantal aandelen, voortvloeiend uit de omzetting van alle gewone aandelen met een potentieel dilutief vermogen (met correctie indien nodig) van de teller.

Spadel heeft geen effecten uitgebracht met een potentieel dilutief vermogen. Bijgevolg is het verwaterd resultaat per aandeel gelijk aan het gewoon resultaat per aandeel.

## 14. Dividend per aandeel

De dividenden gestort tijdens de eerste semesters van 2020 en 2019 bedroegen respectievelijk 8.301 KEUR (2,00 EUR bruto of 1,40 EUR netto per aandeel)

# **Tussentijds jaarverslag**

## Over het boekjaar op eind juni 2020 – Spadel Groep

### 1. OPMERKINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE RESULTATEN

#### Omzetcijfer

De geconsolideerde netto-omzet, exclusief accijnzen en ecotaksen, bedraagt 132,4 miljoen euro voor het volledige eerste semester, wat een daling is van 12,9 % in vergelijking met vorig jaar.

De daling is onder andere het gevolg van de verkoop van de Welshe dochteronderneming Brecon Carreg in november vorig jaar, waarvan de verkoopcijfers eind juni 2019 nog waren opgenomen.

De omzet werd ook beïnvloed door een boekhoudkundige herclassificatie van de zakelijke kosten die in mindering worden gebracht op de omzet, in overeenstemming met de norm IFRS 15. Er zij op gewezen dat die aanpassing geen invloed heeft op het operationele resultaat.

Als we die elementen buiten beschouwing laten, daalt de autonome omzetgroei in het eerste halfjaar met 4,9 %.

De verkoop binnen de Groep werd in het tweede kwartaal ontegensprekelijk beïnvloed door de COVID-19-pandemie en de opgelegde quarantainemaatregelen om deze pandemie in te dijken.

Ondanks de impact van deze pandemie op de organisatie van het werk, de productie en de logistiek heeft Spadel alle nodige maatregelen genomen om de veiligheid en het welzijn van haar medewerkers te garanderen en haar klanten voortdurend te blijven bevoorraden.

De sterke daling van de verkoop voor buitenshuisconsumptie door de quarantainemaatregelen en de sluiting van cafés, restaurants en andere publieke plaatsen, werd echter deels gecompenseerd door de aanhoudende verkoop in de groothandels.

Dankzij het dynamisme van onze merken en ons handelsbeleid konden we evenwel onze positie op de markten over het algemeen versterken en bleef de negatieve impact van de uitzonderlijke crisis beperkt.

#### Operationeel resultaat

Het operationele resultaat (EBIT) bedraagt 14,5 miljoen euro, wat gelijk is aan een daling van 24,8 % ten opzichte van 2019 (19,2 miljoen euro).

Die daling van het operationele resultaat vloeit voornamelijk voort uit de gedaalde volumes van het tweede trimester. De impact van deze volumedaling werd nog benadrukt door een ongunstig “productaanbod”. De gedragswijzigingen tijdens de quarantaineperiode bevorderden de aankoop van grote formaten, ten nadele van bepaalde producten of individuele formaten met een hogere toegevoegde waarde.

## Over het boekjaar op eind juni 2020 – Spadel Groep

De Groep heeft op de crisis gereageerd met een besparingsplan dat zorgt voor een verlaging van de algemene kosten, verkoop- en marketingkosten, productiekosten enzovoort, maar waarvan de effecten zich in de tweede helft van het jaar volledig zullen voordoen.

De operationele cashflow (EBITDA) bedraagt eind juni 2020 25,6 miljoen euro, tegenover 29,3 miljoen euro in 2018 (-12,8 %).

### Financieel resultaat

De financiële opbrengst bedraagt 0,1 miljoen euro, wat een lichte daling betekent tegenover vorig jaar (0,3 miljoen euro).

De financiële lasten bedragen 0,6 miljoen euro, een vergelijkbaar bedrag met vorig jaar.

### Belastingen

De fiscale last voor het eerste semester bedraagt 3,2 miljoen euro, tegenover 4,2 miljoen euro eind juni 2019, dit is het gevolg van de daling van het resultaat voor belastingen en de daling van het tarief van de vennootschapsbelasting in België en Frankrijk.

### Nettoresultaat

De nettowinst bedraagt op het einde van het eerste semester 10,7 miljoen euro, een daling van 27,4% ten aanzien van 2019.

## 2. BALANSGEGEVENS

Op 30 juni 2020 bedroeg het eigen kapitaal, volgens de IFRS-normen, 213,9 miljoen euro, tegenover 211,5 miljoen op het einde van 2019. Het eigen kapitaal dekt 90,4 % van de vaste activa.

De solvabiliteitsratio, conform het bedrag van het eigen vermogen gerapporteerd op het totaal van de passiva, bedraagt 55,6 %.

De voorraden en de handelsvorderingen zijn gestegen in vergelijking met eind 2019. Deze evoluties weerspiegelen de seizoenschommelingen van de activiteit en de grotere verkoop tijdens de zomermaanden.

De operationele activiteiten genereerden een brutoliquiditeit vóór belasting van 24,4 miljoen euro, tegenover 29,3 miljoen euro in de loop van het eerste semester van 2019.

De liquiditeitstoestand van de Groep bedraagt op dinsdag 30 juni 2020 59,4 miljoen euro.

## Over het boekjaar op eind juni 2020 – Spadel Groep

### 3. INVESTERINGEN

De investeringen van het eerste semester bedragen 9,8 miljoen euro. Ze betreffen voornamelijk:

- de bouw van nieuwe productielijnen in Bulgarije;
- de renovatie van de laadhal, een nieuwe machine voor de inspectie van flessen en de aankoop van kratten en glazen flessen in Spa;
- de aankoop van een nieuwe etiketteermachine en van kratten en glazen flessen in Frankrijk

### 4. VOORUITZICHTEN VOOR 2020

De daling van het operationele resultaat eind juni, beïnvloed door de gezondheidscrisis en de uitzonderlijke quarantainemaatregelen die in het tweede kwartaal werden genomen, verbergt de zeer goede start van het jaar die in het eerste kwartaal in al onze markten en voor al onze merken werd waargenomen.

Doordat op de meeste markten de beperkingen die de overheid had opgelegd in openbare plaatsen, en met name in de horecasector, aan het einde van het tweede kwartaal gedeeltelijk werden opgeheven, kon de buitenshuisconsumptie zich herstellen, maar op een lager niveau dan normaal.

Een mogelijke heropflakking van de pandemie en de genomen veiligheidsmaatregelen om deze in te dijken, vragen niettemin om voorzichtigheid in de volgende kwartalen, zonder daarbij de basisprincipes van de Groep ter discussie te stellen.

Met het besparingsplan dat aan het begin van het jaar werd opgestart, de verbeterde prestaties van onze fabrieken, het dynamisme van zowel onze merken als ons verkoopbeleid en onze financiële discipline kunnen we de winstdaling van het tweede kwartaal en de verminderde buitenshuisconsumptie gedeeltelijk compenseren.

De intensiteit en de duur van deze crisis, evenals de macro-economische gevolgen, die in deze fase nog onduidelijk zijn, zullen beslissend zijn voor de financiële gevolgen voor het hele boekjaar.

In deze context verwacht de Groep een lichte daling van zijn operationele winst voor het hele jaar 2020.

Los van deze gebeurtenissen zet de Groep zijn inspanningen als marktleider op gebied van mineraalwater voort. We streven ernaar onze consumenten steeds innovatievere producten aan te bieden, gericht op gezondheid, hydratatie, natuurlijkheid en duurzaamheid.

## Over het boekjaar op eind juni 2020 – Spadel Groep

### 5. CONTROLE

Tussentijds financiële toestand, opgesteld in overeenstemming met de internationale boekhoudnorm IAS 34, werd niet gecontroleerd door de commissaris.

### 6. INTERNE CONTROLE EN RISICOBEBEER

De Raad van Bestuur superviseert de implementatie van het referentiekader inzake de interne controle en het risicobeheer.

Het Auditcomité is onder andere belast met de volgende taken:

- opvolging van het proces inzake de verwerking van de financiële informatie;
- opvolging van de efficiëntie van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de onderneming;
- opvolging van de interne audit en zijn efficiëntie;
- opvolging van de wettelijke controle van de jaarrekeningen van Spadel N.V. en de geconsolideerde rekeningen, met inbegrip van de opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de commissaris belast met de controle van de geconsolideerde rekeningen.

Bovendien heeft de onderneming in 2008 een Interne Auditor in dienst genomen die instaat voor de analyse en de evaluatie, op zelfstandige basis, van het bestaan en de werking van het systeem voor interne controle, alsook voor de formulering van aanbevelingen ter verbetering van dat systeem. De Interne Auditor rapporteert op hiërarchisch niveau aan de Financieel Directeur en op functieniveau aan de Voorzitter van het Auditcomité. Hij woont de vergaderingen van het Auditcomité bij en stelt het verslag op.

Het Auditcomité herzielt jaarlijks het plan van de interne audit. Deze herziening gebeurt sedert 1 januari 2012 op basis van een risicocartografie welke door het Auditcomité op zijn vergadering van 15 november 2011 goedgekeurd werd. De Interne Auditor brengt eveneens regelmatig verslag uit aan het Auditcomité wat betreft de risico's die het resultaat kunnen beïnvloeden. Het Auditcomité brengt na elke vergadering verslag uit aan de Raad van Bestuur. Een kopie van het verslag wordt in synthesevorm overhandigd aan de Bestuurders.

## Over het boekjaar op eind juni 2020 – Spadel Groep

Wat het proces van financiële verslaggeving betreft, heeft Spadel een systeem voor interne controle en risicobeheer opgezet, wat ervoor zorgt dat:

- de financiële informatie, opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudkundige normen wat betreft Spadel N.V. en de Internationale Financial Reporting Standards (IFRS) op geconsolideerd niveau, binnen de wettelijke termijnen gepubliceerd wordt en een getrouw beeld weergeeft van het vermogen, de financiële toestand en het financiële resultaat van de Vennootschap en geconsolideerd alsook die van haar dochtervennootschappen opgenomen in de consolidatie;
- het jaarverslag een getrouwe uiteenzetting omvat over de evolutie van de zaken en over de situatie van de onderneming en de filialen opgenomen in de consolidatie en dat de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee ze geconfronteerd worden, beschreven worden.

Er werden procedures opgesteld om te verzekeren dat de investeringen en de aankopen van producten en diensten gerealiseerd worden in het kader van de budgetten bepaald door de Raad van Bestuur en onder toezicht van de leden van het Uitvoerend Management. Een controlesysteem van de facturen betreffende deze operaties werd geïmplementeerd.

Er werden prestatie-indicatoren vastgesteld voor de verschillende industriële en commerciële operaties. Voor de prestaties van de markten en de operaties wordt op het niveau van het Uitvoerend Comité en de Raad van Bestuur een trimestriële reporting opgesteld.

De risicocartografie die het Auditcomité goedkeurde, identificeert de belangrijkste risico's. De Algemene Directie heeft een Risicobeheerscomité opgericht dat ervoor moet zorgen dat:

- de voornaamste risico's (key risks) geïdentificeerd worden, het beheer van deze risico's wordt toegewezen aan een manager die eigenaar is van het risico en de gepaste verzachtende maatregelen worden genomen;
- in alle activiteiten van de Groep en bij het bepalen van de strategie een "risk awareness" ontstaat.

Het Risicobeheerscomité heeft aan elke manager meegedeeld voor welke risico's hij/zij verantwoordelijk is.

De voornaamste risico's en onzekerheden die op de activiteiten van de onderneming wegen, zijn in dit beheersverslag beschreven.

## Over het boekjaar op eind juni 2020 – Spadel Groep

### **7. ELEMENTEN DIE EEN INVLOED KUNNEN HEBBEN IN GEVAL VAN OPENBAAR OVERNAMEBOD**

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van elementen die een invloed zouden kunnen hebben in geval van een openbaar aankoopbod, zoals bepaald in artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot verhandeling op een gereguleerde markt (BS 3 december 2007).

### **8. INDICATIES MET BETREKKING TOT DE RELATIES TUSSEN BEDRIJVEN**

Er zijn in de loop van het eerste semester 2020 geen operaties geweest met betrekking tot artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen.

### **9. INDICATIES MET BETREKKING TOT DE TERUGKOOP VAN EIGEN AANDELEN**

Er heeft in de loop van het eerste semester 2020 geen terugkoop van eigen aandelen met betrekking tot artikel 624 van het Wetboek van Vennootschappen plaatsgevonden.

### **10. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA DE AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR**

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van gebeurtenissen, na afsluiting van het boekjaar, die een belangrijke invloed op de halfjaarrekening kunnen hebben.

### **11. RISICOFACTOREN**

Door haar activiteiten is de groep Spadel blootgesteld aan verschillende risicofactoren:

- Wisselrisico: Het voornaamste deel van de activiteiten van de Groep Spadel is in de Eurozone. Enkel de activiteiten van Devin AD worden genoteerd in vreemde valuta maar dragen geen wisselkoersrisico aangezien de BGN tot nu toe is gekoppeld aan de Euro. Er zijn bovendien minder andere transacties in vreemde munt. Het wisselrisico is bijgevolg zeer beperkt.



## Over het boekjaar op eind juni 2020 – Spadel Groep

- Interestrisico: Behoudens de klassieke handelsschulden, bestaat het voornaamste deel van de schulden van de Groep uit ontvangen statiegeld. Deze schulden zijn niet interestdragend. De Groep houdt geen materiële langlopende interestdragende activa aan. De meeste financiële schulden van de Groep hebben een vast intrestpercentage. In het algemeen zijn het resultaat en de operationele geldmiddelen van de Spadel Groep grotendeels onafhankelijk van marktinterestschommelingen.
- Prijsrisico: De financiële activa van de groep Spadel bestaan uit beleggingen zonder noemenswaardig risico en worden beheerd volgens het “goede huisvader”- beginsel. De voornaamste risico’s waaraan de Groep is blootgesteld zijn de prijs van de PET-grondstof en de prijs van energie met zijn gevolgen op de vervoerskosten.
- Kredietrisico: Het kredietrisico vloeit voort uit de liquide middelen en kasequivalenten, beleggingen bij financiële instellingen en handelsvorderingen. Wat de financiële instellingen betreft, worden enkel tegenpartijen aanvaard die door onafhankelijke derden met een minimale A rating werden beoordeeld. De Groep investeert eveneens op zeer korte termijn in handelspapier dat door haar vertrouwde bankiers wordt aangeraden. Het kredietrisico van de Groep concentreert zich voornamelijk bij een aantal belangrijke klanten. Hiervoor wordt een regelmatige debiteurenopvolging uitgevoerd. De directie verwacht niet dat die tegenpartijen in gebreke zullen blijven.
- Liquiditeitsrisico: Een voorzichtig beheer van het liquiditeitsrisico houdt in dat men een voldoende aantal liquide middelen en verhandelbare effecten aanhoudt. Verder beschikt men over de nodige financieringsbronnen dankzij kredietfaciliteiten en heeft men de mogelijkheid om de geldbeleggingen te mobiliseren. De nodige flexibiliteit wordt gegarandeerd door de aanwezigheid van ongebruikte kredietlijnen.
- Risico’s inzake geschillen: De groep bekijkt op regelmatige basis haar blootstelling aan klachten en geschillen die in de normale loop van haar activiteiten kunnen ontstaan en maakt hiervoor de nodige voorzieningen.
- Risico’s verbonden aan de gang van zaken: de belangrijkste risico’s en onzekerheden die op de gang van zaken van de onderneming wegen, zijn:
  - o de vragen omtrent de milieu-impact van onze producten;
  - o het gebreken in of de verontreiniging van een door de Groep verhandeld product;
  - o de beschikbaarheid en de volatiliteit van de grondstof- en energieprijzen;
  - o de steeds toenemende concentratie in de distributiesector;
  - o de stijging van de distributeurs- en eersteprismerken;de evolutie van de taksen op de verschillende soorten van verpakking.

## Over het boekjaar op eind juni 2020 – Spadel Groep

### 12. CORPORATE GOVERNANCE

Het Corporate Governance Charter van Spadel definieert de governance regels van de Groep. Het Charter werd oorspronkelijk bepaald door de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 30 maart 2006. Het werd sindsdien herhaaldelijk herzien om de geschiede wijzigingen of aanpassingen te weerspiegelen.

Het Charter kan geraadpleegd worden op de corporate website van de Groep Spadel [www.spadel.com](http://www.spadel.com). Het Charter steunt op de bepalingen van het Belgisch Wetboek inzake Corporate Governance (Wetboek 2009, gepubliceerd op de website [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)) dat de onderneming als haar referentiecode heeft aangenomen, rekening houdende met de omvang en de karakteristieken van de Groep Spadel.

De onderneming publiceert in het jaarverslag van Spadel N.V. eveneens een 'corporate governance'-verklaring in overeenstemming met artikel 96, § 2 en 3 van het Wetboek van Vennootschappen.

\* \* \*

26 augustus 2020

De Raad van Bestuur

# **Verklaring van de verantwoordelijke personen**

## **VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN**

De ondergetekenden, Marc du BOIS, Gedelegeerd bestuurder van de Groep SPADEL en Didier DE SORGHHER, Financieel Directeur van de Groep SPADEL, verklaren hierbij dat, voor zover hen bekend :

- a) de verkorte tussentijdse geconsolideerde rekeningen, die betrekking hebben op het eerste semester van het boekjaar 2020, opgesteld werden in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards ("IFRS"). Zij geven een getrouw beeld weer van het vermogen, de geconsolideerde financiële situatie en het geconsolideerde financiële resultaat van de vennootschap SPADEL N.V. en van haar geconsolideerde dochtervennootschappen;
- b) het tussentijds verslag een getrouw beeld geeft van de belangrijke gebeurtenissen en van de voornaamste transacties met verbonden partijen tijdens het eerste semester van het boekjaar 2020, alsmede een getrouw beeld van het effect van deze gebeurtenissen en transacties op de tussentijdse geconsolideerde rekeningen. Dit tussentijds verslag geeft ook een getrouwe beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep SPADEL geconfronteerd wordt.

Brussel, 26 Augustus 2020

Didier DE SORGHHER  
Financieel Directeur

Marc du BOIS  
Gedelegeerd bestuurder